

## MACROTRENDS 2016-2017

# ORIZZONTE 2030

### INTRODUZIONE

**I Macrotrends di un mondo che cambia**

*Enrico Sassoon*

### LA TECNOLOGIA

**La forza dirompente che l'uomo deve imparare a dominare**

*Andrea Granelli*

Approfondimento: IL LAVORO

**Le competenze al centro del cambiamento**

*Bruno Lamborghini*

Approfondimento: LA MOBILITÀ

**Soluzioni innovative  
tra integrazione e personalizzazione**

*Lanfranco Senn*

### LE IMPRESE, I CONSUMATORI, IL LAVORO

**Il cambiamento sistemico che investe imprese e persone**

*Stefano Lorenzi*

Approfondimento: I GIOVANI

**La generazione Y dei Millennials post-capitalisti**

*Francesco Morace*

### LE RISORSE, L'ENERGIA, LA DEMOGRAFIA, L'AMBIENTE

**La risposta globale alle grandi sfide della nostra era**

*Mark Esposito*

Approfondimento: ENERGIA E AMBIENTE

**Energia abbondante, nonostante il clima**

*Davide Tabarelli*

### ECONOMIA, FINANZA, MODELLI CAPITALISTICI E D'IMPRESA

**Oltre l'illusione della crescita perpetua**

*Enrico Sassoon*

Approfondimento: CRESCITA ECONOMICA

**Stagnazione secolare: mito o realtà?**

*Emilio Rossi*

### IL QUADRO GEOPOLITICO

**Cronaca di un disordine annunciato**

*Paolo Magri*

**Un futuro un po' meno caldo per i Paesi del Medio Oriente?**

*Armando Sanguini*

## MACROTRENDS 2017-2018

## NUOVI ORIZZONTI DEL POSSIBILE

**INTRODUZIONE**

Nel turbine del cambiamento

*Enrico Sassoon*

**LA DIMENSIONE  
TECNOLOGICA  
E D'IMPRESA**

L'esplosione dell'innovazione tecnologica  
nei prossimi 15 anni *Andrea Granelli*

Gli effetti della trasformazione digitale  
sui modelli di business *Umberto Bertelé*

I processi di digitalizzazione in Italia  
a un punto di svolta *Elio Catania*

Nuovi orizzonti per le multiutility  
*Tomaso Tommasi di Vignano*

La rivoluzione dell'intelligenza artificiale  
*Enrico Sassoon*

Intelligenza artificiale: un'evoluzione  
più veloce del previsto *Euro Beinat*

Progresso tecnologico, trasformazioni  
del lavoro e nuove competenze  
*Bruno Lamborghini*

Sono competenze e talento  
i nuovi strumenti del lavoro  
*Stefano Scabbio*

Un viaggio tra i lavori del futuro  
*Stefano Lorenzi*

L'innovazione manageriale per gestire  
la "digital disruption" *Michele Parisatto*

Il digitale e noi: i rischi, le illusioni  
e le trappole *Andrea Granelli*

Le questioni etiche connesse  
dello sviluppo tecnologico *Paolo Gallo*

Crimini informatici:  
la minaccia è in aumento  
*Andrew Beckett e Marianna Vintiadis*

Cybercrime: un futuro di maggiori rischi,  
ma anche di maggiori protezioni  
*Guido Travaini e Carolina Viggiani*

**LA DIMENSIONE  
ECONOMICO-FINANZIARIA**

Sviluppo e squilibri nell'economia globale  
In attesa della crisi prossima ventura

*Rony Hamauï*

Debito pubblico e privato: i rischi  
per crescita e stabilità *Emilio Rossi*

Il futuro della globalizzazione: protezionismo  
e regionalizzazione vs. liberismo  
*Alessandro Terzulli e Pierluigi Ciabattoni*

Le nuove vie della seta *Andrea Goldstein*

Cripto-monete e blockchain: l'espansione accelera  
*Oscar Di Montigny e Demetrio Migliorati*

Blockchain, Bitcoin e la finanza decentralizzata  
*Raffaele Mauro*

**LA DIMENSIONE GEOPOLITICA**

Un sistema internazionale  
sempre più frammentato *Paolo Magri*

Grandi migrazioni: un fenomeno  
destinato a durare *Matteo Villa*

Non si scioglierà a breve l'imbroglione mediorientale  
*Morris M. Mottale*

Populismo, populismi e indebolimento  
delle élite *Alberto Martinelli*

Le istituzioni sovranazionali verso un declino non  
irreversibile *Antonio Villafranca*

**LA DIMENSIONE DI AMBIENTE,  
DEMOGRAFIA E RISORSE**

Mobilità e futuro delle città: un binomio  
indissolubile *Lanfranco Senn*

Le implicazioni socio-economiche e finanziarie  
di una vita da centenari *Odile Robotti*

Le criticità nell'ambiente globale  
Il nuovo fattore di disruption: il cambiamento  
climatico *Mark Esposito*

Un'emergenza dimenticata:  
l'inquinamento degli oceani *Fabio Cortesi*

MACROTRENDS 2018-2019

## DALLO SVILUPPO SENZA LIMITI AI NUOVI LIMITI ALLO SVILUPPO

### INTRODUZIONE

L'età dell'incertezza

*Enrico Sassoon*

### TECNOLOGIA, INNOVAZIONE, LAVORO E COMPETENZE

Intelligenza collaborativa tra l'uomo  
e la macchina *James Wilson e Paul Daugherty*

L'integrazione tra tecnologia, lavoro  
e competenze *Bruno Lamborghini*

Le competenze chiave per il lavoro  
nell'era digitale *Stefano Scabbio*

L'innovazione tecnologica che trasforma  
la finanza *Umberto Bertelè*

Le grandi promesse dell'uomo aumentato  
*Stefano Lorenzi*

I lati ancora più oscuri del digitale  
*Andrea Granelli*

I limiti etici di un'innovazione senza freni  
*Norberto Patrignani*

Il futuro dei Social Network tra sviluppo  
e disincanto *Andrea Farinet*

### AMBIENTE, DEMOGRAFIA E RISORSE

Portare il mondo su un sentiero di sviluppo  
sostenibile *Enrico Giovannini*

Gli obiettivi di sviluppo sostenibile e l'Italia  
*Jeffrey Sachs*

Il futuro è elettrico *Francesco Starace*

Una rete di gas rinnovabile per un futuro  
energetico sostenibile *Marco Alverà*

A rapidi passi verso la Smart Energy  
*Davide Chiaroni, Vittorio Chiesa e Federico Frattini*

Una rivoluzione industriale nel segno  
dello sviluppo sostenibile *Mark Esposito*

Cambiamenti climatici ed Enterprise Risk  
Management *Stefano Venier*

L'insostenibile futuro della plastica monouso  
*Carlo Alberto Pratesi e Giovanni Mattia*

### ECONOMIA, IMPRESA E SOCIETÀ

Gestire il rischio politico nel XXI secolo  
*Condoleezza Rice e Amy Zegart*

Il CEO come Chief Geopolitical Officer  
*Michele Parisatto*

L'economia mondiale a cavallo tra due  
decenni  
*Emilio Rossi*

La nuova età del protezionismo  
*Alessandro Terzulli e Pierluigi Ciabattini*

La democrazia malata: diagnosi e possibili  
terapie *Rony Hamoui*

La longevità sta cambiando il mondo.  
Siamo pronti? *Odile Robotti*

PROGETTO MACROTRENDS 2019-2020

# OUT OF BALANCE ROTTURA E RICOMPOSIZIONE DEGLI EQUILIBRI

## INTRODUZIONE

La difficile ricerca di nuovi assetti

*Enrico Sassoon*

## ECONOMIA E FINANZA NEL XXI SECOLO

Quale sviluppo economico nel XXI secolo?

*Rony Hamoui*

Il mondo verso un rallentamento economico inevitabile

*Nicola Nobile*

Le nuove frontiere dell'investimento per la crescita economica

*Emilio Rossi*

Contro i danni del protezionismo, una globalizzazione più equilibrata

*Alessandro Terzulli e Pierluigi Ciabattoni*

## GEO-ECONOMIA E GEO-POLITICA

Tra Usa e Cina un confronto per la supremazia globale

*Danilo Taino*

Nella Belt and Road Initiative gli appetiti globali della Cina

*Massimo Deandreis*

Dagli squilibri della democrazia una spinta a populismi e autocrazie

*Renato Mannheim e Giorgio Pacifici*

## IMPRESA E SOCIETÀ

La responsabilità dei leader nei confronti delle nuove generazioni

*Michele Parisatto*

L'irrinunciabile valore di un'organizzazione purpose driven

*Stefano Venier*

L'invasione dei Millennial

*Odile Robotti*

La complessa sfida per le imprese familiari in cerca di sostenibilità

*Carlo Alberto Pratesi*

## AMBIENTE, DEMOGRAFIA, RISORSE

Sviluppo sostenibile: i costi dell'inazione

*Enrico Giovannini*

Climate change: allarmismo eccessivo o catastrofe annunciata?

*Enrico Sassoon*

Quell'inafferrabile consumatore verde

*Katherine White, David J. Hardisty e Rishad Habib*

Verso una rivoluzione metropolitana: smart mobility nelle smart city

*Lanfranco Senn*

## PROMESSE E LIMITI DELLA TECNOLOGIA

Nel futuro delle "big tech" regole più stringenti

*Umberto Bertelè*

Gestire le disruption nell'intersezione tra uomo e tecnologie

*Mark Esposito*

Verso l'ibridazione tra intelligenza umana e potenza algoritmica

*Andrea Granelli*

Per una governance efficace ed etica della tecnologia

*Paolo Benanti*

È la learnability la chiave della conoscenza nell'era digitale

*Stefano Scabbio*

Una sfida difficile da affrontare: l'apprendimento continuo

*Bruno Lamborghini*

Oltre gli eccessi dell'efficientismo tecnologico, un nuovo senso dello sviluppo

*Norberto Patrignani*

I destini incerti della privacy

*Guido Scorza*

# PROGETTO MACROTRENDS 2020-2021

## DOPO LA CRISI

# DISEGNARE IL NUOVO MONDO

### INTRODUZIONE

L'apocalisse può attendere *Enrico Sassoon*

### I GRANDI TEMI GLOBALI

Verso un'Europa e un'Italia più sostenibili e resilienti *Enrico Giovannini*

La transizione energetica per il rilancio economico e la lotta al climate change  
*Francesco Starace*

Il difficile obiettivo di una decarbonizzazione rapida *Umberto Bertelè*

La nuova geoeconomia delle relazioni internazionali *Massimo Deandreis*

Stati Uniti e Cina: le fragilità dei giganti *Danilo Taino*

Medio Oriente: origini ed effetti di una pace inattesa *Morris M. Mottale*

La crisi della democrazia e il ruolo delle imprese *Rebecca Henderson*

Una fiducia frenata da grandi timori  
*Renato Mannheimer*

Più potere alle donne! *Melinda Gates*

### ECONOMIA E FINANZA

Dalla crisi pandemica alla crisi finanziaria?  
*Rony Hamau*

Poche certezze tra molte incertezze  
*Nicola Nobile*

La non resistibile ascesa del debito globale  
*Emilio Rossi*

Asset management e sfida digitale: vecchi e nuovi paradigmi *Ugo Loeser*

I mercati globali tra integrazione e disintegrazione  
*Alessandro Terzulli e Cinzia Guerrieri*

### PROMESSE E LIMITI DELLA TECNOLOGIA

Prepararsi alle "nuove normalità"  
*Mark Esposito, Olaf J. Groth e Terence Tse*

Il "manager anfibio" e i nuovi modi del lavoro  
*Andrea Granelli*

Dallo smart working al lavoro agile e competente *Bruno Lamborghini*

Il ruolo della tecnologia nel contrasto al cambiamento climatico *Norberto Patrignani*

### LE SFIDE PER LE IMPRESE

Esplorare il futuro con il corporate foresight  
*Alex Fergnani, Andy Hines, Alessandro Lanteri e Mark Esposito*

Segnali di futuro  
*Carlo Alberto Pratesi e Andrea Geremicca*

L'impresa resiliente  
*Stefano Venier*

L'Employee Experience mette le persone al centro *Paolo Lavatelli e Irene Sebastiani*

Un cocktail mentale per il dopo-Covid  
*Odile Robotti*

I nuovi compiti delle imprese tra crescita delle diseguaglianze e cambiamento climatico  
*Enrico Sassoon*

# PROGETTO MACROTRENDS 2021-2022

## LA GRANDE TRANSIZIONE

### DAL NEW NORMAL AL NEVER NORMAL

#### INTRODUZIONE

Un'appassionante fase storica di cambiamento continuo *Enrico Sassoon*

#### LA TRANSIZIONE CLIMATICA ED ENERGETICA

La grande sfida della mobilità e delle infrastrutture sostenibili *Enrico Giovannini*

Obiettivo decarbonizzazione: i 10 anni che cambieranno il mondo dell'energia *Alessandro Lanza*

Il prezzo del futuro *Rosa Sangiorgio*

La digitalizzazione e l'elettrificazione rivoluzionano l'auto e la mobilità *Umberto Bertelè*

Promessa idrogeno *Carlo Stagnaro*

#### LA TRANSIZIONE POLITICA E STRATEGICA

Il Mar Cinese Meridionale e il futuro dell'ordine globale *Richard J. Heydarian*

La regionalizzazione della globalizzazione e il Mediterraneo *Massimo Deandreis*

L'Unione europea nel disordine globale *Danilo Taino*

La stanca politica *Renato Mannheim e Pasquale Pasquino*

#### LA TRANSIZIONE DI ECONOMIA E FINANZA

La rivoluzione culturale delle politiche economiche *Rony Hamoui*

Un bel rimbalzo. E poi? *Nicola Nobile*

Rilancio della crescita, debito globale e ruolo delle policy *Emilio Rossi*  
Verso una ripresa degli scambi mondiali: tutto come prima? *Alessandro Terzulli e Cinzia Guerrieri*

Finanza e sostenibilità: i mercati come motori del cambiamento ESG *Ugo Loeser*

Quattro scenari per la banca del futuro *Alessandro Hatami*

#### LA TRANSIZIONE TECNOLOGICA

Nature Co-Design: una nuova rivoluzione industriale "generativa" *Carlo Bagnoli e Massimo Portincaso*

L'imperativo di regolamentare il panorama tecnologico del futuro *Mark Esposito*

#### LA TRANSIZIONE DELL'IMPRESA E DEL CAPITALISMO

Superare la dicotomia tra profitto e impegno sociale *Mario Corti e Piermario Barzaghi*

Allenarsi al cambiamento *Stefano Venier*

Approcci paradossali per innovare le strategie post-crisi *Carlo Bagnoli*

Le nuove frontiere del nomadismo digitale *Andrea Granelli*

È l'ora di una vera democrazia dei dati *Bruno Lamborghini*

Le competenze del futuro per individui e organizzazioni *Odile Robotti*

Da spazi a luoghi *Rosario Sica*

L'arte di costruire un futuro sostenibile *Carlo Alberto Pratesi e Andrea Geremicca*

# PROGETTO MACROTRENDS 2022-2023

## IL NUOVO (DIS)ORDINE GLOBALE

### INTRODUZIONE

**Paradossi globali** *Enrico Sassoon*

### TRA GEOPOLITICA E GEOECONOMIA

**Alla ricerca di nuovi equilibri globali**  
*Danilo Taino*

**Una svolta epocale** *Rony Hamoui*

**Il sistema globale tra crisi e resilienza**  
*Emilio Rossi*

**Scambi mondiali tra speranze di continuità e rischi di implosione**  
*Alessandro Terzulli e Cinzia Guerrieri*

**Verso una frammentazione dell'economia mondiale** *Umberto Bertelè*

**La grande trasformazione** *Massimo Deandreis*

**Le imprese di fronte al nuovo rischio politico**  
*Marco Valigi*

### LA SFIDA DEMOCRATICA

**Il ritorno della storia** *Morris M. Mottale*

**Democrazia liberale tra sovranità e mercati**  
*Roberto Menotti*

**L'insostenibile peso sociale delle crisi**  
*Renato Mannheim e Giorgio Pacifici*

### ENERGIA, SOSTENIBILITÀ E RISORSE

**Il ritorno del trilemma dell'energia** *Stefano Venier*

**Per la transizione ecologica tempi più lunghi**  
*Carlo Stagnaro*

**L'economia circolare va presa sul serio**  
*Andrea Geremicca, Carlo Alberto Pratesi e Nicola Tagliafierro*

**Materie prime: abbondanti, nonostante tutto** *Alessandro Giraud*

### TECNOLOGIA E INNOVAZIONE

**Tecnologie convergenti e intelligenza artificiale** *Giorgio Metta*

**La quarta onda dell'innovazione**  
*Carlo Bagnoli, Massimo Portincaso e Giorgia Berton*

### I NUOVI ORIZZONTI DEL WEB3 E DEL METAVERSO

**La tecnologia per il web del futuro**  
*Ugo Loeser*

**L'avvento di Web 3.0 nella finanza**  
*Alessandro Hatami*

**L'irresistibile ascesa della metanomics**  
*Odile Robotti*

**Vivere e lavorare con un nuovo concetto di spazio e di tempo** *Andrea Granelli*

### IMPRESE E LAVORO

**La grande sperimentazione**  
*Alessandro Camilleri*

**La grande fiammata** *Francesco Armillei*

**Longevità, un'opportunità per il Paese**  
*Giulio Dell'Amico*

**Nuovi paradigmi e nuovi linguaggi del lavoro**  
*Rosario Sica*

**Resilienza e creazione di valore**  
*Bruno Lamborghini*

PROGETTO MACROTRENDS 2023-2024

## TRA GLOBALIZZAZIONE E FRAMMENTAZIONE

### INTRODUZIONE

Ricucire la tela  
*Enrico Sassoon*

### PARTE I LA GLOBALIZZAZIONE FRAMMENTATA

Un mondo spezzato  
*Umberto Bertelè*

L'instabilità del nuovo assetto multipolare  
*Rony Hamoui*

Dalla policrisi alla polisicurezza  
*Stefano Venier*

Sviluppo sostenibile: obiettivi in pericolo  
*Enrico Giovannini*

Cina e Taiwan: una partita  
ad altissimo rischio globale  
*Danilo Taino*

Gli Stati Uniti verso una nuova globalizzazione  
*Roberto Menotti*

L'incerta promessa dell'India  
*Bhaskar Chakravorti e Gaurav Dalmia*

Il ritorno dei non allineati  
*Marco Valigi*

### PARTE II I CONTRADDITTORI SVILUPPI DELL'ECONOMIA MONDIALE

Il compromesso complesso  
*Emilio Rossi*

Per il commercio internazionale  
un esercizio di "riglobalizzazione"  
*Alessandro Terzulli*

Mercati finanziari e frammentazione economica  
*Ugo Loeser*

Il difficile avvento delle valute digitali sovrane  
*Alessandro Hatami*  
Il forziere conteso delle materie prime  
*Alessandro Giraud*

### PARTE III I NUOVI PARADIGMI PER IMPRESE E LAVORO

Una roadmap per portare l'IA in azienda  
*Carmelo Mariano*

Il lavoro nell'era dell'IA generativa  
*Odile Robotti*

Costruire la leadership nell'era  
della globalizzazione frammentata  
*Andrea Granelli*

Il valore del purpose per le organizzazioni  
*Rosario Sica*

Da dipendente a protagonista  
*Alessandro Camilleri*

Biodiversità e sostenibilità del business  
*Carlo Alberto Pratesi*

L'avvento degli ecosistemi sociali d'impresa  
*Bruno Lamborghini*